

CO₂-BELEID

Organisatie: Kroeze Infra
Adviesbureau: De Duurzame Adviseurs
Publicatiedatum: 13-5-2022



**de duurzame
adviseurs**

Inhoudsopgave

1	 INLEIDING EN VERANTWOORDING	3
2	 BESCHRIJVING VAN DE ORGANISATIE	4
2.1	STATEMENT ORGANISATIEGROOTTE	4
2.2	PROJECTEN MET GUNNINGVOORDEEL	4
3	 VERANTWOORDELIJKHEID DUURZAAMHEID	5
3.1	ENERGIEBELEID EN DOELSTELLINGEN	5
3.1.1	Energiemanagement actieplan.....	5
4	 BEREKENDE CO₂-EMISSIONS	7
4.1.	DIRECTE- EN INDIRECTE GHG-EMISSIONS	7
4.2.	EMISSIONS SCOPE 3.....	7
5	 CO₂-REDUCERENDE MAATREGELEN.....	9
6	 DOELSTELLINGEN	10
	Scope 1 Subdoelstelling brandstofverbruik	10
	Scope 2 Subdoelstelling elektraverbruik	10
7	 VOORTGANG.....	11
8	 PARTICIPATIE SECTOR- EN KETENINITIATIEVEN	12
8.1	INVENTARISATIE SECTOR- EN KETENINITIATIEVEN	12
8.2	ACTIEVE DEELNAME	12
8.3	LOPENDE INITIATIEVEN	12
8.3.1	Nederland CO2 Neutraal.....	12

1 | Inleiding en verantwoording

Kroeze Infra levert (direct en indirect) producten en diensten aan opdrachtgevers die bij aanbestedingen gunningvoordeel hanteren aan de hand van de CO₂-Prestatieladder. Voor Kroeze Infra zijn deze opdrachtgevers voornamelijk gemeenten. Met deze CO₂-Prestatieladder worden leveranciers uitgedaagd en gestimuleerd om de eigen CO₂-uitstoot te kennen en te verminderen. Hoe meer een organisatie zich inspant om CO₂ te reduceren, hoe meer kans op gunning bij een opdracht.

De CO₂-Prestatieladder kent vier invalshoeken:

A. Inzicht

Het opstellen van een onomstreden CO₂-footprint conform de ISO 14064-1 norm en daarmee inzicht krijgen in de CO₂-uitstoot van de organisatie.

B. CO₂-reductie

De ambitie van de organisatie om de CO₂-uitstoot te verminderen.

C. Transparantie

De wijze waarop in- en extern gecommuniceerd wordt over de CO₂-footprint en reductiedoelstellingen.

D. Deelname aan initiatieven

(in sector of keten) om CO₂ te reduceren.

Elke invalshoek is onderverdeeld in vijf niveaus. Een erkende certificerende instantie beoordeelt de activiteiten en bepaalt het niveau van de CO₂-Prestatieladder. Hiervoor moeten stappen zijn gezet op alle invalshoeken van de ladder.

In dit rapport wordt het beleid voor CO₂-reductie samengevat. Onder andere wordt er een beschrijving van de organisatie gegeven, worden berekende emissies weergegeven. Ook zullen de maatregelen, doelstellingen en voortgang behandeld worden, evenals de participatie aan sector- en keteninitiatieven.

2 | Beschrijving van de organisatie

2.1 Statement organisatiegrootte

De totale CO₂-uitstoot van Kroeze Infra in het jaar 2021 bedraagt 883,3 ton CO₂. Hiervan komt 878,8 ton voor rekening van projecten en 4,5 ton door gebruik van kantoren en bedrijfsruimten. Kroeze Infra valt daarmee qua CO₂-uitstoot in de categorie klein bedrijf.

	DIENSTEN ¹²	WERKEN/ LEVERINGEN
Kleine organisatie	Totale CO ₂ -uitstoot bedraagt maximaal (≤) 500 ton per jaar.	Totale CO ₂ -uitstoot van de kantoren en bedrijfsruimten bedraagt maximaal (≤) 500 ton per jaar, en de totale CO ₂ -uitstoot van alle bouwplaatsen en productielocaties bedraagt maximaal (≤) 2.000 ton per jaar.
Middelgrote organisatie	Totale CO ₂ -uitstoot bedraagt maximaal (≤) 2.500 ton per jaar.	Totale CO ₂ -uitstoot van de kantoren en bedrijfsruimten bedraagt maximaal (≤) 2.500 ton per jaar, en de totale CO ₂ -uitstoot van alle bouwplaatsen en productielocaties bedraagt maximaal (≤) 10.000 ton per jaar.
Grote organisatie	Totale CO ₂ -uitstoot bedraagt meer dan (>) 2.500 ton per jaar.	Totale CO ₂ -uitstoot van de kantoren en bedrijfsruimten bedraagt meer dan (>) 2.500 ton per jaar, en de totale CO ₂ -uitstoot van alle bouwplaatsen en productielocaties bedraagt meer dan (>) 10.000 ton per jaar.

Tabel 1: Indeling groottecategorieën volgens Handboek CO₂-Prestatieladder 3.1.

2.2 Projecten met gunningvoordeel

Een project met gunningvoordeel is een project van een organisatie waarbij de CO₂-Prestatieladder een rol heeft gespeeld in de aanbesteding. Hierbij is het niet relevant of het gunningvoordeel wel of niet doorslaggevend is geweest bij het verkrijgen van de opdracht, of op welke manier de CO₂-Prestatieladder in de aanbesteding is gevraagd.

Met deze definitie in het achterhoofd, heeft Kroeze Infra drie projecten met gunningvoordeel lopen in 2021. Deze zijn:

- Herinrichting Vogelbuurt in Berkel en Rodenrijs. Het project loopt tot en met 2022
- Ophogen en rioleren dalenbuurt-west te Capelle aan den IJssel. Start april 2021 en loopt tot en met 2022.
- Herinrichting Schildersbuurt te Zaandam

Voor de langer lopende projecten is een apart projectdossier opgesteld. Kroeze Infra heeft voor de toekomst nieuwe projecten met gunningvoordeel aangenomen. Het gaat om de volgende projecten:

- Meren & Bekenbuurt - Zaandam. Het project loopt vanaf februari 2022
- Haagwinde – Alphen aan den Rijn. Het project start in juni 2022.

3 | Verantwoordelijkheid duurzaamheid

De eerste stap is het inzichtelijk maken van de energieverbruikers van de organisatie. Op basis van dit inzicht kan er worden gekeken op welke aspecten er resultaat valt te behalen in de reductie van CO₂-uitstoot. Dit inzicht is terug te vinden in de CO₂-footprint. Periodiek (één keer in de 6 maanden) worden de energieverbruiken in kaart gebracht.

Er is gekozen om de CO₂-footprint van 2020 te gebruiken als referentiejaar. De CO₂-emissie is uitgevoerd conform het gestelde in dit document. De betrouwbaarheid wordt gecontroleerd door een interne audit door een onafhankelijke.

Op basis van de CO₂-uitstoot in dit referentiejaar wordt bekeken welke maatregelen en doelstelling(en) geformuleerd kunnen worden om de CO₂-uitstoot vanaf dit referentiejaar te reduceren. Jaarlijks wordt bekeken of het gekozen referentiejaar nog steeds geschikt is voor de gestelde doelstelling en/of dat deze aangepast dient te worden.

De algehele reductiedoelstelling wordt geformuleerd tot 2025. Vanuit deze vastgestelde algehele reductiedoelstelling is een plan van aanpak opgesteld. In dit plan worden de maatregelen benoemd die worden genomen om de doelstelling te halen en welke afdelingen verantwoordelijk zijn voor de realisatie van de maatregelen. Het overzicht van te nemen maatregelen en verantwoordelijke afdelingen staan vermeldt in het Excelbestand met CO₂-reducerende maatregelen.

3.1 Energiebeleid en doelstellingen

De algemene doelstelling van het energiemanagementsysteem is om te komen tot een continue verbetering van de energie-efficiëntie en vermindering van de CO₂-uitstoot van de organisatie. Concreet is de doelstelling om in 2025 10% minder CO₂ in scope 1 en 2 uit te stoten.

3.1.1 Energiemanagement actieplan

Onderstaande gegevens worden door de verantwoordelijke afdelingen aangeleverd aan de projectleider van de CO₂-Prestatieladder. Deze zorgt voor het tijdig verwerken (halfjaarlijks) van de gegevens in de CO₂-footprint.

Emissiestroom	Eenheid	Bron	Wanneer
Gas - Vastgoed	m ³	Uitlezen meterstanden	Medio februari, medio juli
Brandstof wagenpark - Diesel - Benzine	Liter	Rapportages/tankpassen	Medio februari, medio juli
Brandstof materieel - Diesel - HVO - Propaan	Liter	Rapportages/tankpassen	Medio februari, medio juli
Elektra - Vastgoed	kWh	Uitlezen meterstanden	Medio februari, medio juli
Scope 3 emissiestroom	Divers	Crediteurenlijst, afvallijst, woon-werk verkeer	Medio februari

Projecten met gunningvoordeel	Divers	Brandstofregistraties, elektriciteit en scope 3	Medio februari, medio juli
--------------------------------------	--------	---	----------------------------

Tabel 2: Energiemanagement actieplan 2022/2023

4 | Berekende CO₂-emissies

In dit hoofdstuk worden de berekende Green House Gas emissies (afgekort GHG-emissies) toegelicht. Het Green House Gas Protocol maakt onderscheid in verschillende scopes op basis van de herkomst van het broeikasgas. Hieruit ontstaat een zogenaamde 'inventaris aan broeikasgassen' van de organisatie die kan worden gekwantificeerd en gemanaged. Oftewel de CO₂-uitstoot die vrijkomt bij de eigen activiteiten. In de volgende paragraaf wordt de CO₂-footprint van Kroeze Infra weergegeven.

4.1. Directe- en indirecte GHG-emissies

De directe- en indirecte GHG-emissies van Kroeze Infra bedroeg in 2021 883,3 ton CO₂. Hiervan werd 883,3 ton CO₂ veroorzaakt door directe GHG-emissies (scope 1) en 0 ton CO₂ door indirecte GHG-emissies (scope 2) en Business Travel.

Scope 1	omvang	eenheid	emissiefactor	ton CO ₂
Gasverbruik	2.379,00	m ³	1884	4,5
Brandstofverbruik wagenpark - diesel stations	23.618,71	liter	3262	77,0
Brandstofverbruik wagenpark - diesel terrein	31.899,44	liter	3262	104,1
Brandstofverbruik wagenpark - benzine	1.132,58	liter	2784	3,2
Brandstofverbruik bedrijfsmiddelen - diesel terrein	63.940,12	liter	3262	208,6
Brandstofverbruik bedrijfsmiddelen - diesel projecten	148.586,00	liter	3262	484,7
Brandstofverbruik bedrijfsmiddelen - propaan	741,24	liter	1725	1,3
Totaal scope 1				883,3

Scope 2	omvang	eenheid	emissiefactor	ton CO ₂
Elektriciteitsverbruik - groene stroom	38.387	kWh	0	0,0
Totaal scope 2				0,0

Business travel	omvang	eenheid	emissiefactor	ton CO ₂
Zakelijk vervoer - gedeclareerde kilometers	-	km	195	0,0
Zakelijk vervoer - OV kilometers	-	km	36	0,0
Vliegreizen < 700	-	km	297	0,0
Vliegreizen 700 - 2500	-	km	200	0,0
Vliegreizen > 2500	-	km	147	0,0
Totaal BT				0,0

Totale CO₂-footprint (scope 1 & 2)				883,3
--	--	--	--	--------------

Tabel 3: CO₂-uitstoot 2021 (in tonnen CO₂)

4.2. Emissies scope 3

Aan de hand van de 15 GHG-genererende categorieën voor scope 3 is een kwantitatieve analyse opgesteld. Bij deze kwantitatieve analyse is ook per categorie een inventarisatie gemaakt van welke ketenpartners betrokken zijn en welke reductiemogelijkheden er zijn (zie Excel-bestand Scope 3 Analyses). Zie hieronder de resultaten van de meest significante scope 3 categorieën voor Kroeze Infra:

1. Overheid – Wegverharding
2. Overheid – Riolering

3. Overheid – Betonwerken

Aan de hand van de 15 GHG-genererende categorieën voor scope 3 is een kwantitatieve analyse opgesteld. Bij deze kwantitatieve analyse is ook per categorie een inventarisatie gemaakt van welke ketenpartners betrokken zijn en welke reductiemogelijkheden er zijn (zie Excel-bestand Scope 3 Analyses). Zie hieronder de resultaten van de meest significante scope 3 categorieën voor Kroeze Infra:

- | | |
|-------------------------------------|---------------|
| • Aangekochte diensten | 2.234 ton CO2 |
| • Aangekochte goederen | 1.105 ton CO2 |
| • Productieafval | 181 ton CO2 |
| • Woon-werkverkeer | 15 ton CO2 |
| • Upstream transport en distributie | 6 ton CO2 |

Ketenanalyse

De doelstelling is om in 2021 voor 80% gebruik te maken van duurzame inhuur. Deze inhuur moet dan minimaal Stage/Tier 4 zijn óf gebeuren bij een bedrijf dat in het bezit is van een CO₂-reductiebeleid. In 2021 is er bij 94,83% van de inhuur gebruik gemaakt Tier 4 of Stage V. Dit betekent dat de doelstelling van 80% ruim behaald is.

De potentie om aan de slag te gaan met het reduceren van diesilverbruik is de keten rijkt zich verder. Kroeze Infra wil HVO20 gaan inzetten op een project, met als doel de afname van HVO20 door de onderaannemer. Door ervoor te zorgen dat onderaannemers in de keten met een schonere brandstof werken, wordt CO₂-reductie gerealiseerd in de keten. De nieuwe ketendoelstelling is te vinden in hoofdstuk 6 van dit reductieplan.

5 | CO₂-reducerende maatregelen

CO₂-Reductiemaatregel
SCOPE 1 - Kantoor (Gasverbruik)
Besparingstips rondsturen
Onderzoek klimaatinstallatie optimaliseren
Onderzoek naar toepassen groen gas
SCOPE 1 - Personenwagens
Bij aanschaf personenwagens: Enkel met label A en B
Bij aanschaf personenwagens: maximale CO ₂ uitstoot van 110 gram per gereden kilometer
Kilometerstanden uitlezen via blackbox
Bijhouden verbruik en kilometerstanden per wagen
Banden oppomppunt in de werkplaats onder de aandacht brengen
Medewerkers instrueren op Het Nieuwe Rijden
Medewerkers terugkoppeling geven op gegevens uit blackboxen
Onderzoek toepassen energiezuinige banden: Energielabel A of B
Proef met fietsen op projectlocatie (berkel en Rodenrijs)
SCOPE 1 - Bedrijfsmiddelen
Duurzamere brandstof inzetten HVO20 eigen tankinstallatie (of HVO30 project(en))
Bij aanschaf bedrijfswagens: minimaal Euro 6
Bij aanschaf bedrijfswagens: maximale CO ₂ uitstoot van 130 gram per gereden kilometer
Bij aanschaf materieel: minimaal Euro 5/Tier 4
Onderhoud bedrijfsmiddelen volgens richtlijnen fabrikant
Banden oppomppunt in de werkplaats onder de aandacht brengen
Medewerkers instrueren op Het Nieuwe Draaien
Medewerkers stimuleren om te carpoolen naar projecten, wanneer mogelijk
Werkmaterieel zoveel mogelijk op projectlocatie laten staan, wanneer deze dat toelaat
Kilometerstanden uitlezen via blackbox
Bijhouden verbruik en draaiuren per wagen
Diesilverbruik per project met gunning inzichtelijk maken
Installeren blackboxen systeem in busjes en bestelwagens
Medewerkers terugkoppeling geven op gegevens uit blackboxen
Proef met elektrische trilplaten (Berkel en Rodenrijs)
Proef met elektrische knikmops (Berkel en Rodenrijs)
Onderzoek toepassen energiezuinige banden: Energielabel A of B
Bij aanschaf materieel: Elektrisch wanneer mogelijk
Bij aanschaf mobiele werktuigen: Start-stop systeem
SCOPE 2 - Kantoor (Elektriciteitsverbruik)
Onderzoek naar vervangen verlichting uitvoeren
Gebruiken van 100% Nederlandse groene stroom
Noodverlichtingsarmaturen vervangen voor LED armaturen
Proef met een duurzame bouwkeet (Berkel en Rodenrijs)
Inkopen efficiënte hardware: Energy Star label
Organisatorische maatregelen
Toolbox en/of presentatie CO ₂ beleid
Gedrag medewerkers beïnvloeden

6 | Doelstellingen

De organisatie heeft als doel gesteld om in de komende jaren, gemeten vanaf het referentiejaar tot aan het jaar van herbeoordeling, onderstaande CO₂-reductie te realiseren.

Scope 1 en 2 doelstelling Kroeze Infra

Kroeze Infra wil in 2025 ten opzichte van 2020 10% minder CO₂ uitstoten

Bovengenoemde doelstellingen zijn gerelateerd aan het aantal draaiuren en gereden kilometers. Nader gespecificeerd voor scope 1 en 2 zijn de doelstellingen voor 2025 als volgt:

Scope 1: 10% reductie in 2025 ten opzichte van 2020

Scope 2: 0% reductie in 2025 ten opzichte van 2020

Business Travel: 0% reductie in 2025 ten opzichte van 2020

De doelstelling van de ketenanalyse is als volgt:

DOELSTELLING SCOPE 3

Kroeze Infra wil in 2023 op het project in Leerdam de CO₂ uitstoot van dieselvebruik door derden (onderaannemers) met 13% reduceren door het inzetten van HVO20.

Scope 1 | Subdoelstelling brandstofverbruik

Het brandstofverbruik veroorzaakt de hoogste CO₂-uitstoot van de organisatie. Om deze reden zijn er diverse maatregelen opgesteld om het verbruik te verminderen. De organisatie gaat vanaf 2022 uit de eigen tankinstallatie HVO20 tanken. De totale reductie die hiermee verwacht te worden behaald, is 13% op het wagenpark tankinstallatie en 13% op bedrijfsmiddelen tankinstallatie. Op de totale footprint verwacht de organisatie een besparing van 10%.

Scope 2 | Subdoelstelling elektraverbruik

Kroeze Infra koopt groene stroom in en kan daarom niet verder reduceren op de uitstoot van het elektraverbruik. Wel kan het bedrijf doorgaan met minder elektriciteit verbruiken, om zo verder dan de CO₂-Prestatieladder te kijken naar duurzaamheid.

7 | Voortgang

De onderstaande tabel geeft de voortgang van de CO₂-uitstoot in scope 1 en 2 weer. De absolute CO₂-uitstoot is in 2021 ten opzichte van 2020 toegenomen met 1%. De organisatie had als doel in 2023 15% reductie te realiseren ten opzichte van 2020. Na het monitoren van de voortgang en op basis van de maatregelen is gebleken dat dit doel onrealistisch is. Na het kritisch beoordelen van de maatregelen is besloten vanaf 2022 HVO20 in te zetten voor de eigen tankinstallatie. Deze maatregel zal gegarandeerd reductie opleveren. Op basis van het nieuwe maatregelenpakket is de nieuwe doelstelling berekend: 10% reductie in 2025 ten opzichte van 2020. De doelstelling wordt gerelateerd aan het aantal gereden kilometers en draaiuren.

SCOPE 1	2020	2021
Gasverbruik	4,87	4,48
Brandstofverbruik wagenpark - diesel stations	68,48	77,04
Brandstofverbruik wagenpark - diesel terrein	119,72	104,06
Brandstofverbruik wagenpark - benzine	2,99	3,15
Brandstofverbruik bedrijfsmiddelen - diesel terrein	208,55	208,57
Brandstofverbruik bedrijfsmiddelen - diesel projecten	463,94	484,69
Brandstofverbruik bedrijfsmiddelen - propaan	1,85	1,28
Scope 2		
Elektraverbruik - grijze stroom	-	
Elektraverbruik - groene stroom	-	
TOTALE TONNAGE CO ₂ -UITSTOOT:	870,40	883,27

Absolute CO ₂ reductie	100%	101%
Aantal gereden kilometers (per 1000)	768,02	768,02
Relatieve CO ₂ uitstoot	1,13	1,15
Relatieve CO ₂ uitstoot kilometer	100%	101%
Aantal draaiuren (per 1000)	17,84	17,16
Relatieve CO ₂ uitstoot	26,11	28,32
Relatieve CO ₂ uitstoot draaiuur	100%	108%

Scope 3

In scope 3 is meer inzicht gekregen in de hoeveelheden en soorten afval. In vergelijking met 2018 is de uitstoot in de afvalketen toegenomen. Dit komt mede door de nieuwe manier van meten die sinds 2020 wordt toegepast. De uitstoot gepaard met het woon-werk verkeer is in 2021 afgenomen t.o.v. 2018. De Upstream transport en distributie wordt sinds 2020 grotendeels meegenomen bij aangekochte goederen en diensten. In de tabel lijkt de uitstoot daardoor flink te zijn afgenomen, maar door een andere meet methode kan dit een wat vertekend beeld geven. De totale uitstoot is flink afgenomen ten opzichte van 2018. Deze reductie is vooral gerealiseerd bij aankoop van goederen en diensten.

Categorie	2018	2019	2020	2021
Aangekochte goederen en diensten	3.146	3151	2058	2234
Aangekochte goederen en diensten	2.352	2337	845	1105
Upstream transport en distributie	262	409	6	6
Productieafval	118	64	169	181
Woon-werkverkeer	23	35	24	15
Totaal	5.901,00	5.996,00	3.102,00	3.541,50

8 | Participatie sector- en keteninitiatieven

Vanuit de CO₂-Prestatieladder wordt gevraagd om deelname aan een sector- of keteninitiatief. De organisatie dient zich daarbij op de hoogte te stellen van de initiatieven die binnen de branche spelen.

8.1 Inventarisatie sector- en keteninitiatieven

Om te bekijken welke sector- en keteninitiatieven relevant zouden kunnen zijn voor Kroeze Infra is de website van de SKAO geraadpleegd (https://www.skao.nl/initiatieven_programma). Hier is een compleet overzicht van alle initiatieven en reductieprogramma's te vinden. Eventuele geschikte initiatieven zijn besproken met de projectleider en met het management.

Jaarlijks wordt er door de projectleider en het management geëvalueerd of deelname aan de initiatieven nog steeds als relevant en actueel wordt gezien en/of dat er eventuele andere geschikte initiatieven van toepassing kunnen zijn.

8.2 Actieve deelname

De gedachte achter deelname aan een initiatief is dat door interactie met andere bedrijven en overheden informatie kan worden uitgewisseld en in samenwerking nieuwe ideeën en ontwikkelingen op het gebied van CO₂-reductie tot stand kunnen komen. Vanuit dit doel vraagt de norm van de SKAO om een actieve deelname, middels bijvoorbeeld werkgroepen. Verslagen van bijeenkomsten en van overlegmomenten en presentaties van de organisatie in de werkgroep kunnen tegenover de auditor dienen als bewijs van actieve deelname.

Mocht een initiatief waaraan wordt deelgenomen op zeker moment niet meer relevant zijn voor de organisatie (wanneer gedurende een half jaar of langer geen voortgang in het initiatief of actieve deelname aangetoond kan worden) en de deelname wordt beëindigd, dan kan de inventarisatie van de initiatieven dienen als bron voor het kiezen van deelname aan een ander initiatief.

8.3 Lopende initiatieven

8.3.1 Nederland CO2 Neutraal

Door de organisatie wordt deelgenomen aan het initiatief Nederland CO₂ Neutraal. Dit initiatief richt zich op het inspireren van de deelnemers, het vergroten van kennis over CO₂-reductiemogelijkheden en het vergroten van een duurzaam netwerk. Om deze deelname te bewijzen worden de volgende documenten bewaard:

- ✓ Presentielijsten workshop
- ✓ Huiswerk workshop

Disclaimer & Colofon

Uitsluiting van juridische aansprakelijkheid

Hoewel de informatie in dit rapport afkomstig is van betrouwbare bronnen en exceptionele zorgvuldigheid is betracht tijdens het samenstellen van deze rapportage kunnen De Duurzame Adviseurs geen juridische aansprakelijkheid aanvaarden voor fouten, onnauwkeurigheden, ongeacht de oorzaak daarvan en voor schade als gevolg daarvan. De borging en uitvoering van de opgestelde beoogde doelen en maatregelen aanwezig in dit rapport liggen bij de verantwoordelijkheid van de opdrachtgever. Voor het niet behalen van doelen en/of het onjuist aanleveren van data door de opdrachtgever, kunnen De Duurzame Adviseurs niet aansprakelijk worden gesteld.

In geen enkel geval zijn De Duurzame Adviseurs, haar eigenaren en/of medewerkers aansprakelijk ten aanzien van indirecte, immateriële of gevolgschade met inbegrip van gederfde winst of inkomsten en verlies van contracten of orders.

Bescherming intellectueel eigendom

Het auteursrecht op dit document berust bij De Duurzame Adviseurs of bij derden welke bij toestemming deze documentatie beschikbaar hebben gesteld aan Kroeze Infra.

Vermenigvuldiging in wat voor vorm dan ook is alleen toegestaan door voorafgaande toestemming door De Duurzame Adviseurs.

Ondertekening

Auteur(s):	De Duurzame Adviseurs
Kenmerk:	CO ₂ -BELEID
Datum:	13-5-2022
Versie:	1.0
Verantwoordelijke manager:	Tamara van den Hurk